

# **Relazione di inizio Mandato del Sindaco**

## **ANNO 2026**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 e s.m.i)

## SOMMARIO

|       |                                                                                                                              |         |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2     | Premessa                                                                                                                     | Pag. 3  |
| 3     | PARTE I - Dati generali                                                                                                      | Pag. 4  |
| 3.1   | Popolazione residente                                                                                                        | Pag. 4  |
| 3.2   | Organi politici                                                                                                              | Pag. 5  |
| 3.3   | Struttura organizzativa                                                                                                      | Pag. 6  |
| 3.4   | Condizione giuridica                                                                                                         | Pag. 7  |
| 3.5   | Condizione finanziaria                                                                                                       | Pag. 8  |
| 3.6   | Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL | Pag. 9  |
| 4     | PARTE II - Descrizione attivita' normativa e amministrativa all'inizio del mandato                                           | Pag. 10 |
| 4.1   | Attivita' normativa                                                                                                          | Pag. 10 |
| 4.2   | Attivita' tributaria                                                                                                         | Pag. 11 |
| 4.2.1 | IMU/TASI                                                                                                                     | Pag. 11 |
| 4.2.2 | Addizionale Irpef                                                                                                            | Pag. 12 |
| 4.2.1 | Controllo sulle societa' partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL                                   | Pag. 13 |
| 5     | PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente                                                                       | Pag. 14 |
| 5.1   | Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell' Ente                                                             | Pag. 14 |
| 5.2   | Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato                            | Pag. 15 |
| 5.3   | Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo                                                                                   | Pag. 16 |
| 5.4   | Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione                                                      | Pag. 17 |
| 5.5   | Utilizzo avanzo di amministrazione                                                                                           | Pag. 18 |
| 5.6   | Gestione dei residui                                                                                                         | Pag. 19 |
| 5.6.1 | Residui attivi di inizio mandato                                                                                             | Pag. 19 |
| 5.6.2 | Residui passivi di inizio mandato                                                                                            | Pag. 20 |
| 5.6.3 | Analisi anzianita' dei residui attivi distinti per anno di provenienza                                                       | Pag. 21 |
| 5.6.4 | Analisi anzianita' dei residui passivi distinti per anno di provenienza                                                      | Pag. 22 |
| 5.6.5 | Rapporto tra competenza e residui                                                                                            | Pag. 23 |
| 5.7   | Indebitamento                                                                                                                | Pag. 24 |
| 5.7.1 | Evoluzione indebitamento dell'Ente                                                                                           | Pag. 24 |
| 5.7.2 | Rispetto del limite di indebitamento                                                                                         | Pag. 25 |
| 5.7.3 | Utilizzo strumenti di finanza derivata                                                                                       | Pag. 26 |
| 5.8   | Dati economico-patrimoniali in sintesi                                                                                       | Pag. 27 |
| 5.8.1 | Conto del patrimonio in sintesi                                                                                              | Pag. 27 |
| 5.8.2 | Riconoscimento debiti fuori bilancio                                                                                         | Pag. 28 |
| 5.9   | Spesa per il personale                                                                                                       | Pag. 29 |
| 5.9.1 | Andamento della spesa del personale nel bilancio previsionale                                                                | Pag. 29 |
| 5.9.2 | Spesa del personale pro-capite                                                                                               | Pag. 30 |
| 5.9.3 | Rapporto abitanti dipendenti                                                                                                 | Pag. 31 |
| 5.9.4 | Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile                                                                        | Pag. 32 |
| 6     | [FIRME]                                                                                                                      | Pag. 33 |

## 2 Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis, D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, recante: "**Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42**" per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'Ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo.

La norma sopra citata dispone:

1. *Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*
2. *La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.*

La relazione di inizio mandato succede temporalmente alla relazione di fine mandato del precedente periodo amministrativo, pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e trasmessa, a norma di legge, alla Corte dei Conti – Sezione Regionale di controllo.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della medesima relazione, il Sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione dei dati è coerente con gli schemi già adottati per altri adempimenti di legge in materia per operare con essi un raccordo tecnico e sistematico e inoltre con la finalità di non aggravare ulteriormente il carico di adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle di seguito riportate sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

3 PARTE I - Dati generali

3.1 Popolazione residente

Di seguito si riportano i dati sulla popolazione residente:

| Popolazione             | 2025 |
|-------------------------|------|
| Residenti al 31/12/2025 | 845  |

### 3.2 Organi politici

La giunta di questo ente a inizio mandato è così composta:

| GIUNTA |             |                 |                            |                                                                                                                |
|--------|-------------|-----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | CARICA      | NOMINATIVO      | LISTA                      | DELEGHE                                                                                                        |
| 1      | Sindaco     | BASILE ANTONINO | RADICI E FUTURO PER VENAUS | BILANCIO PERSONALE GRANDI OPERE<br>PROTEZIONE CIVILE                                                           |
| 2      | Vicesindaco | FLANO CATIA     | RADICI E FUTURO PER VENAUS | CULTURA ISTRUZIONE<br>TURISMO SPORT<br>ACCOGLIENZA<br>POLISTICHE SOCIALI<br>TURISMO E SPETTACOLO<br>BIBLIOTECA |
| 3      | Assessore   | VOTTERO LUCA    | RADICI E FUTURO PER VENAUS | EDILIZIA URBANISTICA ARREDO<br>URBANO MONTAGNA                                                                 |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |
|        |             |                 |                            |                                                                                                                |

Il consiglio di questo ente a inizio mandato è così composto:

| CONSIGLIO |             |                        |                            |                                                                                                       |
|-----------|-------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | CARICA      | NOMINATIVO             | LISTA                      | DELEGHE                                                                                               |
| 1         | Consigliere | BASILE ANTONINO        | RADICI E FUTURO PER VENAUS | BILANCIO PERSONALE GRANDI OPERE<br>PROTEZIONE CIVILE                                                  |
| 2         | Consigliere | FLANO CATIA            | RADICI E FUTURO PER VENAUS | CULTURA ISTRUZIONE TURISMO SPORT<br>ACCOGLIENZA POLISTICHE SOCIALI<br>TURISMO E SPETTACOLO BIBLIOTECA |
| 3         | Consigliere | VOTTERO LUCA           | RADICI E FUTURO PER VENAUS | EDILIZIA URBANISTICA ARREDO URBANO<br>MONTAGNA                                                        |
| 4         | Consigliere | CHABAUDO MICHELA       | RADICI E FUTURO PER VENAUS | ISTRUZIONE in collaborazione con il<br>Vicesindaco FLANO                                              |
| 5         | Consigliere | RUMANO PAOLA           | RADICI E FUTURO PER VENAUS | POLITICHE SOCIALI in collaborazione con<br>il Vicesindaco FLANO                                       |
| 6         | Consigliere | CALLUSO DEMETRIO       | RADICI E FUTURO PER VENAUS | TURISMO E SPETTACOLO URBANISTICA<br>in collaborazione con il Vicesindaco<br>FLANO e Assessore VOTTERO |
| 7         | Consigliere | CAPARELLO MARCO        | RADICI E FUTURO PER VENAUS | MONTAGNA in collaborazione con<br>Assessore FLANO                                                     |
| 8         | Consigliere | ACCOSSATO MANUELA      | RADICI E FUTURO PER VENAUS | CULTURA in collaborazione con il<br>Vicesindaco FLANO                                                 |
| 9         | Consigliere | BARELLA FEDERICA       | RADICI E FUTURO PER VENAUS | POLITICHE AGRICOLE E AMBIENTALI in<br>collaborazione e Assessore VOTTERO                              |
| 10        | Consigliere | ZORZANELLO MARIA ELISA | RADICI E FUTURO PER VENAUS | BIBLIOTECA in collaborazione con il<br>Vicesindaco FLANO                                              |
| 11        | Consigliere | GALBATO MUSCIO SERENA  | RADICI E FUTURO PER VENAUS | INNOVAZIONE DIGITALE ISTRUZIONE in<br>collaborazione con il Vicesindaco<br>FLANO                      |

(\*) indicare eventuali dimissioni e sostituzioni degli organi politici

### 3.3 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente è rappresentata nella seguente tabella:

| STRUTTURA ORGANIZZATIVA                      |                      |
|----------------------------------------------|----------------------|
| Personale in servizio                        |                      |
| Segretario Comunale                          | scavalco/convenzione |
| Dirigenti a tempo indeterminato              | ***                  |
| Dirigenti con contratto di lavoro flessibile | ****                 |
| Dipendenti a tempo indeterminato             | 5                    |
| Dipendenti a tempo determinato               | 0                    |
| <b>Totale Personale in servizio</b>          | <b>5</b>             |

### **3.4 Condizione giuridica**

Il Comune di Venaus è stato commissariato unicamente durante l'anno 2020, dal 10.07.2020 al 19.09.2020.

### **3.5 Condizione finanziaria**

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, all'inizio del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL,

### 3.6 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di Ente strutturalmente deficitario, ai sensi dell'art. 242 del Tuel sono:

nell'ultimo consuntivo del bilancio dell'Ente (2025) i parametri obiettivi che risultati positivi sono n. 0

#### TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

Comune di VENAUS Prov. TO

Esercizio: 2025 - Allegato I) al Rendiconto

- Parametri comuni

Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito -su entrate correnti) maggiore del 48% **NO**

Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22% **NO**

Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0 **NO**

Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16% **NO**

Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20% **NO**

Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1% **NO**

Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60% **NO**

Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47% **NO**

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi **NON** in condizioni strutturalmente deficitarie

## **4 PARTE II - Descrizione attività normativa e amministrativa all'inizio del mandato**

### **4.1 Attività normativa**

Non sono stati adottati atti di modifica statutaria o di adozione e modifica a Regolamenti già esistenti.

## 4.2 Attività tributaria

### 4.2.1 IMU/TASI

Di seguito si riportano le aliquote relative al primo anno del mandato:

| Aliquote IMU                               | 2026          |
|--------------------------------------------|---------------|
| Aliquota abitazione principale             | 4 per mille   |
| Detrazione abitazione principale           | **            |
| Altri immobili                             | 8.6 per mille |
| Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU) | esente        |

Il Comune di Venaus non applica la TASI \*\*\*\*\*

| Aliquote TASI                              | 2026 |
|--------------------------------------------|------|
| Aliquota abitazione principale             | ***  |
| Detrazione abitazione principale           | ***  |
| Altri immobili                             | ***  |
| Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU) | ***  |

\*e

4.2.2 Addizionale Irpef

Di seguito viene indicata l'aliquota della addizionale comunale

| Aliquote addizionale Irpef | 2026          |
|----------------------------|---------------|
| Aliquota unica             | 0,5 per cento |

#### 4.2.1 Controllo sulle società' partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL

La normativa vigente richiede all'ente locale, in funzione delle sue dimensioni demografiche, di definire un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi. Se il Comune rientra in questo ambito applicativo, si procede ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società, negli elementi originariamente valutati. L'obiettivo finale è quindi quello di prevenire le ricadute negative che si avrebbero sul bilancio del Comune per effetto di fenomeni patologici sorti nella società esterna, non individuati per tempo.

L'ente detiene alcune partecipazioni in Società e Consorzi per i cui dettagli si rinvia alla tabella che segue:

| Società partecipata           | Oggetto sociale                                       | % partecipazione |  |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|--|
| ACSEL spa                     | RACCOLTA RIFIUTI                                      | 0,25             |  |
| SMAT spa                      | SERVIZIO IDRICO INTEGRATO                             | 0,0002           |  |
| GAL ESCARTONS e Valli Valdesi | ATTIVAZIONE PROGETTI DI VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO | 0,91%            |  |

## 5 PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente

### 5.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell' Ente

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) devono essere sempre compatibili con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite.

| ENTRATE                                                                      | Rendiconto 2025     | Assestato 2026      | Assestato 2027      | Assestato 2028      | % rispetto al primo anno |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 668.230,73          | 655.300,00          | 648.350,00          | 648.350,00          | -1,94                    |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti                                            | 184.167,26          | 266.680,00          | 260.780,00          | 260.780,00          | 44,80                    |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie                                           | 497.686,54          | 569.500,00          | 507.950,00          | 507.950,00          | 14,43                    |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale                                         | 371.246,42          | 520.535,55          | 15.000,00           | 15.000,00           | 40,21                    |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                     |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti                                            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                     |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                     |
| <b>TOTALE</b>                                                                | <b>1.721.330,95</b> | <b>2.012.015,55</b> | <b>1.432.080,00</b> | <b>1.432.080,00</b> | <b>16,89</b>             |

| SPESE                                                            | Rendiconto 2025     | Assestato 2026      | Assestato 2027      | Assestato 2028      | % rispetto al primo anno |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| Titolo 1 - Spese correnti                                        | 1.113.023,10        | 1.468.627,82        | 1.359.095,00        | 1.357.525,00        | 31,95                    |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale                               | 891.031,53          | 1.291.662,65        | 15.000,00           | 15.000,00           | 44,96                    |
| Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                     |
| Titolo 4 - Rimborso di prestiti                                  | 54.966,32           | 56.455,00           | 57.985,00           | 59.555,00           | 2,71                     |
| Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                     |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>2.059.020,95</b> | <b>2.816.745,47</b> | <b>1.432.080,00</b> | <b>1.432.080,00</b> | <b>36,80</b>             |

| PARTITE DI GIRO                                         | Rendiconto 2025 | Assestato 2026 | Assestato 2027 | Assestato 2028 | % rispetto al primo anno |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro | 428.450,47      | 1.255.000,00   | 1.255.000,00   | 1.255.000,00   | 192,92                   |
| Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro      | 428.450,47      | 1.255.000,00   | 1.255.000,00   | 1.255.000,00   | 192,92                   |

## 5.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il Consiglio Comunale ha individuato gli obiettivi e destinato le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta quale è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE                                                                                                              | Assestato 2025 | Assestato 2026 | Assestato 2027 | Assestato 2028 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti (+)                                                      | 17.500,00      | 23.430,00      | 0,00           | 0,00           |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)                                                                        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata (+)                                                                 | 10.822,00      | 10.172,82      | 0,00           | 0,00           |
| Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (+)                       | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 (+)                                                                                                  | 1.466.167,00   | 1.491.480,00   | 1.417.080,00   | 1.417.080,00   |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+) | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)                                                   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti (-)                                                                                                 | 1.439.519,00   | 1.468.627,82   | 1.359.095,00   | 1.357.525,00   |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (-)                                                                                | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)                                                   | 54.970,00      | 56.455,00      | 57.985,00      | 59.555,00      |
| VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo) (-)                                                                                  | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| O) Equilibrio di parte corrente                                                                                                           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |

| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE                                                                                                              | Assestato 2025 | Assestato 2026 | Assestato 2027 | Assestato 2028 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+)                                                                       | 406.530,00     | 307.400,00     | 0,00           | 0,00           |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata (+)                                                        | 638.677,59     | 463.727,10     | 0,00           | 0,00           |
| Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (-)                       | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata (+)                        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 (+)                                                                                                      | 791.059,00     | 520.535,55     | 15.000,00      | 15.000,00      |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-) | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (-)                                                                                    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine (-)                                                                | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie (-)                                                 | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)                                                   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale (-)                                                                                        | 1.836.266,59   | 1.291.662,65   | 15.000,00      | 15.000,00      |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie (-)                                                                         | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (+)                                                                                | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| VF) Variazioni di attività (se positivo) (+)                                                                                              | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Z) Equilibrio di parte capitale                                                                                                           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |

### 5.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici.

Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria.

Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

| RISULTATO DELLA GESTIONE                   | 2025         |
|--------------------------------------------|--------------|
| Riscossioni (+)                            | 1.702.810,71 |
| Pagamenti (-)                              | 1.792.608,17 |
| Differenza                                 | -89.797,46   |
| Residui attivi(+)                          | 446.970,71   |
| Residui passivi(-)                         | 694.863,25   |
| Differenza                                 | -247.892,54  |
| Fondo pluriennale vincolato di entrata (+) | 649.499,59   |
| Fondo pluriennale vincolato di spesa (-)   | 473.899,92   |
| Differenza                                 | 175.599,67   |
| AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA             | -162.090,33  |
| Utilizzo avanzo di amministrazione (+)     | 424.030,00   |
| Disavanzo di amministrazione (-)           | 0,00         |
| TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE            | 261.939,67   |

#### 5.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato quindi la formazione di un nuovo residuo attivo. Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di cassa e la conseguente formazione di residui passivi, ossia posizioni debitorie verso soggetti esterni all'ente, oppure la formazione di più generici accantonamenti per procedure di gara in corso di espletamento, da concludersi nell'immediato futuro.

| SALDO DI CASSA               | 2025         |
|------------------------------|--------------|
| Fondo di cassa al 1° gennaio | 1.410.576,09 |
| Riscossioni                  | 1.958.984,73 |
| Pagamenti                    | 2.312.199,51 |
| FONDO DI CASSA al 31/12      | 1.057.361,31 |

| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE                | 2025         |
|---------------------------------------------|--------------|
| Fondo di cassa al 31/12                     | 1.057.361,31 |
| Residui attivi                              | 892.091,64   |
| Residui passivi                             | 864.311,04   |
| Fondo pluriennale vincolato di spesa        | 473.899,92   |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE | 611.241,99   |

| COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE | 2025       |
|-----------------------------------------------|------------|
| Parte accantonata                             | 36.985,36  |
| Parte vincolata                               | 49.271,06  |
| Parte destinata agli investimenti             | 13.297,46  |
| Parte disponibile                             | 511.688,11 |

## 5.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

|                                                   | 2025              |
|---------------------------------------------------|-------------------|
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamento | 0                 |
| Finanziamento debiti fuori bilancio               | 0                 |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                | 0                 |
| Spese correnti non ripetitive                     | 17.500,00         |
| Spese correnti in sede di assestamento            |                   |
| Spese di investimento                             | 406.530,00        |
| Estinzione anticipata di prestiti                 |                   |
| <b>Totale</b>                                     | <b>424.030,00</b> |

## 5.6 Gestione dei residui

### 5.6.1 Residui attivi di inizio mandato

| RESIDUI ATTIVI ANNO 2025                                              | Iniziali (a)      | Riscossi (b)      | Maggiori (c) | Minori (d)       | Riaccertati (e=a+c-d) | Da riportare (f=e-b) | Residui da competenza (g) | Totale residui (h=f+g) |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
| 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 77.450,65         | 55.032,44         | 0,00         | 15.990,71        | 61.459,94             | 6.427,50             | 59.111,49                 | 65.538,99              |
| 2 - Trasferimenti correnti                                            | 182.325,26        | 148.626,26        | 0,00         | 2.820,00         | 179.505,26            | 30.879,00            | 32.668,20                 | 63.547,20              |
| 3 - Entrate extratributarie                                           | 4.446,88          | 4.446,88          | 0,00         | 0,00             | 4.446,88              | 0,00                 | 5.859,99                  | 5.859,99               |
| 4 - Entrate in conto capitale                                         | 505.322,45        | 42.895,26         | 0,00         | 54.612,76        | 450.709,69            | 407.814,43           | 344.005,45                | 751.819,88             |
| 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie                     | 0,00              | 0,00              | 0,00         | 0,00             | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                   |
| 6 - Accensione prestiti                                               | 0,00              | 0,00              | 0,00         | 0,00             | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                   |
| 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00              | 0,00              | 0,00         | 0,00             | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                   |
| 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 12.806,24         | 5.173,18          | 0,00         | 7.633,06         | 5.173,18              | 0,00                 | 5.325,58                  | 5.325,58               |
| <b>TOTALE</b>                                                         | <b>782.351,48</b> | <b>256.174,02</b> | <b>0,00</b>  | <b>81.056,53</b> | <b>701.294,95</b>     | <b>445.120,93</b>    | <b>446.970,71</b>         | <b>892.091,64</b>      |

## 5.6.2 Residui passivi di inizio mandato

| RESIDUI PASSIVI ANNO 2025                                 | Iniziali (a)      | Pagati (b)        | Minori (c)        | Riaccertati (d=a-c) | Da riportare (e=d-b) | Residui da competenza (f) | Totale residui (g=e+f) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
| 1 - Spese correnti                                        | 305.198,06        | 185.901,50        | 60.704,93         | 244.493,13          | 58.591,63            | 235.183,90                | 293.775,53             |
| 2 - Spese in conto capitale                               | 458.942,79        | 326.110,18        | 34.245,19         | 424.697,60          | 98.587,42            | 450.251,11                | 548.838,53             |
| 3 - Spese per incremento di attività finanziarie          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                   |
| 4 - Rimborso di prestiti                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                   |
| 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                   |
| 7 - Spese per conto terzi e partite di giro               | 28.959,95         | 7.579,66          | 9.111,55          | 19.848,40           | 12.268,74            | 9.428,24                  | 21.696,98              |
| <b>TOTALE</b>                                             | <b>793.100,80</b> | <b>519.591,34</b> | <b>104.061,67</b> | <b>689.039,13</b>   | <b>169.447,79</b>    | <b>694.863,25</b>         | <b>864.311,04</b>      |

5.6.3 Analisi anzianita' dei residui attivi distinti per anno di provenienza

| RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2025 da ultimo rendiconto approvato           | 2022 e precedenti | 2023      | 2024       | 2025       | Totale residui |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|------------|------------|----------------|
| 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00              | 2.105,73  | 4.321,77   | 59.111,49  | 65.538,99      |
| 2 - Trasferimenti correnti                                            | 30.879,00         | 0,00      | 0,00       | 32.668,20  | 63.547,20      |
| 3 - Entrate extratributarie                                           | 0,00              | 0,00      | 0,00       | 5.859,99   | 5.859,99       |
| 4 - Entrate in conto capitale                                         | 93.220,73         | 83.030,26 | 231.563,44 | 344.005,45 | 751.819,88     |
| 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie                     | 0,00              | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00           |
| 6 - Accensione prestiti                                               | 0,00              | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00           |
| 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00              | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00           |
| 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 0,00              | 0,00      | 0,00       | 5.325,58   | 5.325,58       |
| TOTALE                                                                | 124.099,73        | 85.135,99 | 235.885,21 | 446.970,71 | 892.091,64     |

5.6.4 Analisi anzianita' dei residui passivi distinti per anno di provenienza

| RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2025 da ultimo rendiconto approvato | 2022 e precedenti | 2023      | 2024      | 2025       | Totale residui |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|------------|----------------|
| 1 - Spese correnti                                           | 11.258,00         | 10.173,08 | 37.160,55 | 235.183,90 | 293.775,53     |
| 2 - Spese in conto capitale                                  | 55.478,05         | 18.074,40 | 25.034,97 | 450.251,11 | 548.838,53     |
| 3 - Spese per incremento di attività finanziarie             | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00           |
| 4 - Rimborso di prestiti                                     | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00           |
| 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere    | 0,00              | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00           |
| 7 - Spese per conto terzi e partite di giro                  | 5.625,00          | 4.473,42  | 2.170,32  | 9.428,24   | 21.696,98      |
| TOTALE                                                       | 72.361,05         | 32.720,90 | 64.365,84 | 694.863,25 | 864.311,04     |

5.6.5 Rapporto tra competenza e residui

| Rapporto competenza e residui                                                                   | 2025         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Residui attivi titoli 1 e 3                                                                     | 97.888,24    |
| Totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3                                               | 1.165.917,27 |
| Percentuale tra residui attivi titoli 1 e 3 e totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3 | 8,00         |

## 5.7 Indebitamento

### 5.7.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

|                                                     | 2025       |
|-----------------------------------------------------|------------|
| Residuo debito finale                               | 428.778,71 |
| Popolazione residente                               | 845        |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 507,43     |

5.7.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non deve superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

|                                                                                          | 2025   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 del TUEL) | 0,94 % |

### **5.7.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata**

Nel periodo considerato l'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

## 5.8 Dati economico-patrimoniali in sintesi

### 5.8.1 Conto del patrimonio in sintesi

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine), ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevare la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

| CONTO DEL PATRIMONIO 2025 IN SINTESI (Ultimo rendiconto)                                              |                      |                                                    |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|----------------------|
| Attivo                                                                                                | Importo              | Passivo                                            | Importo              |
| A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00                 | A) Patrimonio Netto                                | 8.354.847,22         |
| BI) Immobilizzazioni immateriali                                                                      | 9.328,45             | B) Fondi per rischi e oneri                        | 14.008,08            |
| BII-III) Immobilizzazioni materiali                                                                   | 11.046.700,87        | C)Trattamento di Fine Rapporto                     | 0,00                 |
| BIV) Immobilizzazioni finanziarie                                                                     | 0,00                 | D) Debiti                                          | 1.294.753,27         |
| CI) Rimanenze                                                                                         | 0,00                 | E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti | 3.323.193,42         |
| CII) Crediti                                                                                          | 860.669,04           |                                                    |                      |
| CIII) Attività finanziarie non immobilizzate                                                          | 0,00                 |                                                    |                      |
| CIV) Disponibilità liquide                                                                            | 1.065.806,63         |                                                    |                      |
| D) Ratei e risconti attivi                                                                            | 4.297,00             |                                                    |                      |
| <b>TOTALE Attivo</b>                                                                                  | <b>12.986.801,99</b> | <b>TOTALE Passivo</b>                              | <b>12.986.801,99</b> |

## 5.8.2 Riconoscimento debiti fuori bilancio

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

Nel corso del mandato non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

5.9 Spesa per il personale

5.9.1 Andamento della spesa del personale nel bilancio previsionale

Le spese per il personale del Comune presentano il seguente andamento negli anni:

| DESCRIZIONE                                             | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Importo spesa di personale                              | 315.600,70 | 330.000,00 | 320.000,00 | 320.000,00 |
| Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti | 28,00      | 23         | 23         | 23         |

### 5.9.2 Spesa del personale pro-capite

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

|                  | 2025       |
|------------------|------------|
| Spesa personale* | 315.600,70 |
| Abitanti         | 845        |
| Spesa pro capite | 373,49     |

\* Spesa di personale da considerare: macroaggregato 101 + 102 (IRAP)

5.9.3 Rapporto abitanti dipendenti

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici. Queste limitazioni talvolta comportano l'impossibilità di sostituire i dipendenti che terminano il rapporto di lavoro con nuova forza impiego oppure, in altri casi, limitano tale facoltà (percentuale ridotta di sostituzione dei dipendenti che vanno in pensione).

| Dati al 31/12                | 2025   |
|------------------------------|--------|
| Popolazione residente        | 845    |
| Dipendenti                   | 5      |
| Rapporto abitanti/dipendenti | 169,00 |

#### **5.9.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile che verranno eventualmente instaurati dall'amministrazione, verranno rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente; il limite per il Comune di Venaus ammonta ad € 39.277,00= (art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010).

Tale è la relazione di inizio mandato del COMUNE DI VENAUS, redatta ai sensi dell'art. 4 bis del d.lgs. 149/2011, predisposta dal responsabile del servizio finanziario.

Li...06/08/2026

Il Sindaco  
(Antonino Basile)  
firmato digitalmente