

Relazione di fine Mandato del Sindaco

ANNI 2021-2025

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 e s.m.i)

SOMMARIO

2	Premessa	Pag. 4
3	PARTE I - Dati generali	Pag. 5
3.1	Popolazione residente	Pag. 5
3.2	Organi politici	Pag. 6
3.3	Struttura organizzativa	Pag. 8
3.4	Condizione giuridica	Pag. 9
3.5	Condizione finanziaria	Pag. 10
3.6	Situazione di contesto interno/esterno	Pag. 11
3.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	Pag. 12
4	PARTE II - Descrizione attivita' normativa e amministrativa svolte durante il mandato	Pag. 13
4.1	Attivita' normativa	Pag. 13
4.2	Attivita' tributaria	Pag. 14
4.2.1	IMU/TASI	Pag. 14
4.2.2	Addizionale Irpef	Pag. 15
4.2.3	Prelievi sui rifiuti	Pag. 16
4.3	Attivita' amministrativa - Sistema ed esiti dei controlli interni	Pag. 17
4.3.1	Controllo di gestione	Pag. 17
4.3.2	Controllo strategico	Pag. 18
4.3.3	Valutazione delle performance	Pag. 19
4.3.4	Controllo sulle societa' partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL	Pag. 20
5	PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente	Pag. 21
5.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell' Ente	Pag. 21
5.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato	Pag. 22
5.3	Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo	Pag. 25
5.4	Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione	Pag. 26
5.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	Pag. 27
5.6	Gestione dei residui	Pag. 28
5.6.1	Residui attivi di inizio e fine mandato	Pag. 28
5.6.2	Residui passivi di inizio e fine mandato	Pag. 29
5.6.3	Analisi anzianita' dei residui attivi distinti per anno di provenienza	Pag. 30
5.6.4	Analisi anzianita' dei residui passivi distinti per anno di provenienza	Pag. 31
5.6.5	Rapporto tra competenza e residui	Pag. 32
5.7	Patto di Stabilita' interno	Pag. 33
5.8	Indebitamento	Pag. 34
5.8.1	Evoluzione indebitamento dell'Ente	Pag. 34
5.8.2	Rispetto del limite di indebitamento	Pag. 35
5.9	Dati economico-patrimoniali in sintesi	Pag. 36
5.9.1	Conto del patrimonio in sintesi	Pag. 36
5.9.2	Riconoscimento debiti fuori bilancio	Pag. 37
5.10	Spesa per il personale	Pag. 38
5.10.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	Pag. 38
5.10.2	Spesa del personale pro-capite	Pag. 39
5.10.3	Rapporto abitanti dipendenti	Pag. 40
5.10.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	Pag. 41
5.10.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile	Pag. 42
5.10.6	Rispetto dei limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle istituzioni	Pag. 43
5.10.7	Fondo risorse decentrate	Pag. 44
6	PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo	Pag. 45

6.1	Rilievi della Corte dei conti	Pag. 45
6.2	Rilievi dell'Organo di revisione	Pag. 46
7	PARTE V - Azioni intraprese per contenere la spesa	Pag. 47
7.1	Tagli effettuati	Pag. 47
8	PARTE VI - Organismi controllati	Pag. 48
8.1	Rispetto vincoli di spesa e misure di contenimento	Pag. 48
8.2	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile	Pag. 49
8.3	Esteralizzazione attraverso societa' e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)	Pag. 50
8.4	Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di societa' o partecipazioni non necessarie per finalita' istituzionali	Pag. 53
9	[FIRME]	Pag. 54

2 Premessa

La presente relazione di fine mandato viene redatta sulla base di apposito schema tipo di cui al decreto 26 aprile 2013 del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 recante "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La stessa descrive le principali attività normative amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

1. sistema ed esiti dei controlli interni;
2. eventuali rilievi della Corte dei conti;
3. azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
4. situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati e indicando le azioni intraprese per porvi rimedio;
5. azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
6. quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione di fine mandato sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre 15 giorni dopo dalla sottoscrizione della stessa, deve venire certificata dall'Organo di Revisione economico-finanziaria; nei tre giorni ulteriormente successivi deve essere trasmessa dal Sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale dell'ente da parte del Sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Lo schema tipo di relazione è stato approvato con Decreto del Ministero dell'Interno del 26.04.2013; tale decreto ha stabilito che la relazione, sottoscritta dal sindaco e dal revisore dei conti, venga trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ed alla Conferenza Città-Stato (nelle more dell'istituzione di un Tavolo tecnico interistituzionale).

3 PARTE I - Dati generali

3.1 Popolazione residente

Di seguito si riportano, per il periodo di mandato, i dati sulla popolazione residente:

Popolazione	2021	2022	2023	2024	2025
Residenti al 31/12	871	873	839	852	845

3.2 Organi politici

La giunta di questo ente a fine mandato è così composta:

GIUNTA				
	CARICA	NOMINATIVO	LISTA	DELEGHE
1	Sindaco	DI CROCE AVERNINO	Civica "Venaus volta pagina"	Bilancio/Personale/Edilizia/Urbanistica e Arredo urbano/Viabilità e Trasporti/Lavori Pubblici/Grandi Opere e Grandi Infrastrutture/ Politiche Consorzi/Consorzi e Società Partecipate/Grandi Eventi/Progetti innovativi e Smart City/Insediamenti Produttivi/ Politiche Energetiche/Protezione Civile/Polizia urbana/Servizi cimiteriali e Polizia mortuaria/Rapporti istituzionali/Rapporti con Enti e Associazioni Varie/Comunicazione.
2	Vicesindaco	FAVOT ADRIANO	Civica "Venaus volta pagina"	Lavoro/Commercio/Artigianato/Formazione Professionale/ Servizio neve/Manutenzione ordinaria Edifici pubblici, Strade, Parchi e Giardini/Politiche agricole e ambientali/Manutenzione dei boschi e Valorizzazione delle risorse boschive/Montagna/ Borgate e Strade montane/Regimentazione acque/Raccolta e smaltimento rifiuti/Fundraising/Crowdfunding.
3	Assessore	FLANO CATIA	Civica "Venaus volta pagina"	Cultura e Istruzione/Sport/Turismo e Spettacolo/Politiche giovanili e Informagiovani/Feste patronali e conservazione delle tradizioni sociali e culturali/Tutela della popolazione anziana/ Politiche di accoglienza e integrazione sociale/Politiche sociosanitarie e assistenziali/Politiche per l'infanzia/Politiche di genere e pari opportunità/Anagrafe e stato civile.

Il consiglio di questo ente a fine mandato è così composto:

CONSIGLIO				
	CARICA	NOMINATIVO	LISTA	DELEGHE
1	Consigliere	FAVOT ADRIANO	Civica "Venaus volta pagina"	
2	Consigliere	BASILE ANTONINO	Civica "Venaus volta pagina"	Protezione Civile e Sicurezza del Territorio/Politiche Energetiche/ Comunità Energetiche e Oil Free Zone/Centrale Termiche e Idroelettriche/Politiche Ambientali/Montagna e Borgate montane/Servizio neve/Sport Outdoor/Turismo ed Escursionismo/Fundraising/Crowdfunding.
3	Consigliere	VOTTERO LUCA	Civica "Venaus volta pagina"	Protezione Civile e Sicurezza del Territorio/Trasporti/Viabilità/ Opere pubbliche/Illuminazione Pubblica/Raccolta e smaltimento rifiuti/Servizio neve/Strade Montane/Manutenzione Edifici pubblici e Strade urbane/Manutenzione rii e canali/Cimitero e Servizi cimiteriali/Fundraising/Crowdfunding.
4	Consigliere	FLANO CATIA	Civica "Venaus volta pagina"	
5	Consigliere	ROSSETTO MAURO	Civica "Venaus volta pagina"	Edilizia/Urbanistica e arredo urbano/Plani di recupero architettonico/edilizio/Manutenzione patrimonio pubblico/ Monitoraggio criticità territorio urbano e borgate/Sport e Associazionismo sportivo
6	Consigliere	ZORZANELLO MARIA ELISA	Civica "Venaus volta pagina"	Cultura e Istruzione/Sport/Turismo e spettacolo/Emeroteca/ Feste patronali e conservazione delle tradizioni sociali e culturali/ Tutela della popolazione anziana/Politiche di accoglienza e integrazione sociale/Politiche sociosanitarie e assistenziali/ Politiche di genere e pari opportunità.

7	Consigliere	CERVELLIN SARA	Civica "Venaus volta pagina"	Cultura e Istruzione/Sport/Turismo e spettacolo/Biblioteca/ Politiche giovanili e Informagiovani/Feste patronali e conservazione delle tradizioni sociali e culturali/Politiche per l'infanzia/Politiche di genere e pari opportunità.
8	Consigliere	DURBIANO ERVIN	Civica "Insieme per Venaus"	
9	Consigliere	BAILO FRANCESCO	Civica "Insieme per Venaus"	
10	Consigliere	PLANO DAVIDE	Civica "Insieme per Venaus"	
11	Consigliere			
12	Consigliere			
13	Consigliere			
14	Consigliere			
15	Consigliere			
16	Consigliere			
17	Consigliere			
18	Consigliere			
19	Consigliere			
20	Consigliere			
21	Consigliere			
22	Consigliere			
23	Consigliere			
24	Consigliere			

(*) indicare eventuali dimissioni e sostituzioni degli organi politici

3.3 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente è distinta in settori come rappresentati nella seguente tabella:

STRUTTURA ORGANIZZATIVA AL 31/12					
Personale in servizio	2021	2022	2023	2024	2025
Segretario Comunale in convenzione	0,15	0,15	0,25	0,25	0,25
Dirigenti a tempo indeterminato	0	0	0	0	0
Dirigenti con contratto di lavoro flessibile	0	0	0	0	0
Posizioni Organizzative	2	2	2	2	2
Dipendenti a tempo indeterminato	3	3	3	3	3
Dipendenti a tempo determinato	0	0	0	0	0
Totale Personale in servizio	5,15	5,15	5,25	5,25	5,25

3.4 Condizione giuridica

L'ente non è commissariato e non lo è stato nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:

3.5 Condizione finanziaria

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, nè il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis.

Nel periodo del mandato, non si è fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

3.6 Situazione di contesto interno/esterno

La struttura comunale si articola nei seguenti Settori:

Settore Area Amministrativa e delle attività sociali, turistiche, culturali, sportive;

Settore Area Economico Finanziaria e Tributi;

Settore Area Tecnica e delle politiche in materia di agricoltura.

In tema di criticità riscontrare, per il contesto interno, si evidenzia la carenza di personale difficilmente incrementabile dovendo osservare un impianto normativo complesso e rigido; tuttavia ogni settore ha agito ed agisce con particolare professionalità, creando un contesto lavorativo e professionale capace di determinare risultati in linea con l'efficienza e l'efficacia richiesta per la pubblica amministrazione; non si sono rilevate, invece, particolari situazioni di criticità nell'ambito del contesto esterno

3.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Tutti i parametri obiettivi di deficitarietà sono risultati negativi sia all'inizio che alla fine del mandato;
in base alle certificazioni, dunque, il Comune si trova in condizione di “non strutturalmente deficitario”.

4 PARTE II - Descrizione attivita' normativa e amministrativa svolte durante il mandato

4.1 Attivita' normativa

Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

Delibera di adozione o modifica	Motivazione
C.C. n. 5/2021 del 31.03.2021 Istituzione del canone unico patrimoniale ed approvazione del regolamento per l'applicazione del canone stesso	
C.C. n. 6/2021 del 31.03.2021 Approvazione regolamento per l'applicazione dei disposti di cui all'art. 1 comma 219 della Legge 160/2019 in materia di recupero o restauro delle facciate esterne agli edifici esistenti	adempimento legislativo
C.C. n. 11/2021 del 23.07.2021 Approvazione del regolamento per l'applicazione del tributo sui rifiuti TARI	adempimento legislativo
C.C. n. 20/2021 del 06.10.2021 Approvazione del regolamento sul compostaggio domestico, di comunità e di prossimità	adempimento legislativo
C.C. n. 3/2022 del 15.03.2022 Approvazione regolamento per la disciplina del sistema di videosorveglianza basato su telecamere e foto del Comune di Venaus	adeguamento alla disciplina relativa alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali
C.C. n. 6/2022 del 28.04.2022 Approvazione regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi comunali in modalità telematica	miglioramento dell'attività politico/amministrativa mediante l'utilizzo delle modalità telematiche "a distanza"
C.C. n. 15/2022 del 13.09.2022 Approvazione modifica al regolamento sui criteri applicativi dell' ISEE per le prestazioni sociali agevolate	interventi nelle politiche sociali
C.C. n. 17 /2022 del 13.09.2022 Approvazione regolamento per la celebrazione dei matrimoni e delle unioni civili	adempimento legislativo
C.C. n. 18/2022 del 22.12.2022 Approvazione regolamento comunale pascoli	disciplina dell'esercizio del pascolamento e della gestione degli alpeggi posti sopra i 1.200 metri slm
C.C. n. 7/2023 del 22.06.2023 Approvazione regolamento di polizia urbana	adempimento legislativo
C.C. n. 13 /2023 del 27.09.2023 Approvazione nuovo regolamento pr la disciplina e l'utilizzo degli impianti di videosorveglianza	adeguamento alla disciplina relativa alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali
C.C. n. 4/2025 del 08.04.2025 Approvazione regolamento per la disciplina dell'uso civico di legnatico	disciplina dell'esercizio de delle modalità di godimento dell'uso civico di legnatico in modo conforme al piano di assetamento forestale ed alle norme forestali nazionali e regionali
C.C. n. 5/2025 del 08.04.2025 Approvazione modifiche al regolamento ISEE per le prestazioni sociali agevolate	interventi nelle politiche sociali

4.2 Attività tributaria

4.2.1 IMU/TASI

Di seguito si riportano le aliquote approvati dagli atti deliberativi negli anni:

Aliquote IMU	2021	2022	2023	2024	2025
Aliquota abitazione principale: esente . Qui indicata l'aliquota ab principale per le ctg catastali A1/A8 ed A9	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%
Detrazione abitazione principale ctg catastali A1/A8 ed A9	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200
Altri immobili	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%
Fabbricati gruppo D (escluso D10) ed aree fabbricabili	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati rurali e strumentali	0	0	0	0	0

Aliquote TASI	2021	2022	2023	2024	2025
Aliquota abitazione principale	0	0	0	0	0
Detrazione abitazione principale	0	0	0	0	0
Altri immobili	0	0	0	0	0
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0	0	0	0	0

Indicare le tre principali aliquote applicate

4.2.2 Addizionale Irpef

L'aliquota dell'addizionale comunale all'Irpef è rimasta invariata nel corso dell'intero mandato ed è pari allo 0,5%;
non sono state applicate fasce di esenzione , nè differenziazione delle aliquote.

4.2.3 Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso % di copertura	100	100	100	100	100
Costo del servizio pro-capite	€ 100	€ 102	€ 112	€ 112	€ 112

4.3 Attività amministrativa - Sistema ed esiti dei controlli interni

4.3.1 Controllo di gestione

Vengono di seguito indicati i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:

Personale: effettuata la razionalizzazione della dotazione organica e degli uffici;

Lavori pubblici: risultano completati i seguenti progetti di investimento:

Efficientamento energetico - Isolamento termico sottotetto e sostituzione degli infissi edificio via Roma 4; miglioramento degli impianti di pubblica illuminazione; messa in funzione dell'impianto idroelettrico; efficientamento energetico degli impianti presso il centro sportivo comunale;

Assetto idrogeologico: sistemazione idraulica ed opere di difesa spondale "canali Molino, Supita, Gran Bialè, rii Bar, Berta, Croce, Supita"; interventi di irrigazione in Frazione Berno; realizzazione pareti rocciose in località Bar Cenisio;

Manutenzione strade e sentieri: protezioni stradali SP 210 e fermate bus; messa in sicurezza "strada dei gufi"; realizzazione Piazza nuova scuola ed arredo (in fase di realizzazione); realizzazione rotatoria su SP 210 (in fase di realizzazione); installazione cartellonistica sentieri e strade; messa in sicurezza viabilità scuola; realizzazione parcheggio "retro Chiesa per l'accesso alla sede comunale"; asfaltatura strade comunali; sistemazione muro in Via Antica Reale;

Rifacimento impianto di depurazione reflui presso gli impianti sportivi comunali; completamento servizi igienici in località Bar Cenisio; realizzazione aree ecologiche;

Interventi sugli immobili siti in borgata 8 Dicembre: realizzazione impianto "EVAC"; messa in sicurezza fabbricati "B e C (tunnel interno e salone polivalente), sostituzione serramenti";

Interventi presso l'edificio "sede comunale": completamento locali sottotetto; eliminazione barriere architettoniche: realizzazione passerella ed illuminazione per l'accesso; realizzazione ascensore";

Realizzazione impianto di videosorveglianza;

Maessa in sicurezza "Casa Mestrale".

Gestione del territorio: effettuata la razionalizzazione dei tempi di rilascio delle concessioni edilizie, anche mediante l'implementazione e lo sviluppo delle dotazioni informatiche;

Istruzione pubblica: sviluppo servizio mensa e trasporto scolastico con aumento ricettività del servizio dall'inizio alla fine del mandato;

Cultura: creazione della biblioteca comunale mediante adesione al sistema bibliotecario "Valsusa"; realizzazione degli spazi presso l'edificio comunale; catalogazione del patrimonio librario esistente ed acquisto di nuovi libri anche con trasferimenti ministeriali; realizzazione eventi per i bambini (lettura, giochi e cinema in biblioteca);

Ciclo dei rifiuti: tendenza al miglioramento percentuale della raccolta differenziata all'inizio del mandato e alla fine;

Sociale: aumento del livello di assistenza agli anziani e all'infanzia dall'inizio e alla fine del mandato; sostegno alle famiglie in difficoltà; gestione dell'accoglienza ai profughi di guerra Ucraini mediante accordo con la Prefettura;

Turismo: iniziative programmate e realizzate per lo sviluppo del turismo: manifestazioni ad alta ricettività, anche in collaborazione con le Associazioni locali, sono state inserite nel programma e, negli anni, consolidate con notevole successo di pubblico, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, i "presepi da gustare ed eventi associati al mese dei presepi", "il simposio di scultura in legno", il "festival dell'alta felicità" e la "festa della Frazione Bar Cenisio", festa "delle api e degli spaventapasseri"; festa patronale di San Biagio (ad es. spadonari); realizzazione del festival "Borgate dal Vivo" (teatro, musica, prosa e spettacoli dal vivo).

4.3.2 Controllo strategico

Non ricorre la fattispecie, trattandosi di Ente con popolazione inferiore a mille abitanti.

4.3.3 Valutazione delle performance

I criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari avvengono sulla base di appositi atti che hanno approvato l'accordo di concertazione sulle metodologie di valutazione e incentivi ad essa legati,

prima raggiunto a livello di gestione associata presso la ex Comunità Montana e poi recepito a livello di Ente.

4.3.4 Controllo sulle societa' partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL

La normativa vigente richiede all'ente locale, in funzione delle sue dimensioni demografiche, di definire un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi. Se il Comune rientra in questo ambito applicativo, si procede ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società, negli elementi originariamente valutati. L'obiettivo finale è quindi quello di prevenire le ricadute negative che si avrebbero sul bilancio del Comune per effetto di fenomeni patologici sorti nella società esterna, non individuati per tempo.

L'ente detiene alcune partecipazioni in Società e Consorzi per i cui dettagli si rinvia alla tabella che segue:

Società partecipata	Oggetto sociale	% partecipazione
ACSEL spa	Gestione del servizio rifiuti (raccolta, trasporto e smaltimento)	1,19
SMAT spa	Gestione del servizio idrico integrato	0,00002
GAL Escarton Valli Valdesi	Promozione e sviluppo del territorio	0,90

5 PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente

5.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell' Ente

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) devono essere sempre compatibili con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite.

ENTRATE	2021	2022	2023	2024	2025 *	% rispetto al primo anno
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	632.520,24	646.013,97	650.093,63	669.296,59	668.230,73	5,65
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	145.792,88	95.170,90	272.221,81	289.679,53	184.167,26	26,32
Titolo 3 - Entrate extratributarie	396.702,83	360.198,92	418.820,32	470.830,81	497.686,54	25,46
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	764.315,41	317.819,92	246.255,14	308.511,48	371.246,42	-51,43
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.939.331,36	1.419.203,71	1.587.390,90	1.738.318,41	1.721.330,95	-11,24

* Dati da preconsuntivo

SPESE	2021	2022	2023	2024	2025 *	% rispetto al primo anno
Titolo 1 - Spese correnti	897.280,09	1.034.638,57	1.103.258,79	1.142.096,50	1.113.023,10	24,04
Titolo 2 - Spese in conto capitale	535.574,54	542.046,50	325.409,17	405.418,14	891.031,53	66,37
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	49.394,43	50.732,08	52.105,95	53.517,02	54.966,32	11,28
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.482.249,06	1.627.417,15	1.480.773,91	1.601.031,66	2.059.020,95	38,91

* Dati da preconsuntivo

PARTITE DI GIRO	2021	2022	2023	2024	2025 *	% rispetto al primo anno
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	188.776,96	229.597,92	227.120,37	203.165,40	428.450,47	126,96
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	188.776,96	229.597,92	227.120,37	203.165,40	428.450,47	126,96

* Dati da preconsuntivo

5.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il Consiglio Comunale ha individuato gli obiettivi e destinato le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta quale è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2021	2022	2023	2024	2025 *
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	22.692,00	17.500,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	6.255,00	22.139,00	24.440,00	10.290,00	10.822,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	1.175.015,95	1.101.383,79	1.341.135,76	1.429.806,93	1.350.084,53
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	897.280,09	1.034.638,57	1.103.258,79	1.142.096,50	1.113.023,10
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	22.139,00	24.440,00	10.290,00	10.822,00	10.172,82
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	49.394,43	50.732,08	52.105,95	53.517,02	54.966,32
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente	212.457,43	13.712,14	199.921,02	256.353,41	200.244,29
Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio	0,00	1.906,26	2.032,44	9.103,03	6.656,25
Risorse vincolate di parte corrente	35.290,71	19.099,20	75.055,24	84.527,00	4.389,04
O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente	177.166,72	-7.293,32	122.833,34	162.723,38	189.199,00
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto	-159,62	1.081,00	-4.438,00	2.208,00	0,00
O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente	177.326,34	-8.374,32	127.271,34	160.515,38	189.199,00

* Dati da preconsuntivo

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	2021	2022	2023	2024	2025 *
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	252.850,00	406.530,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	431.209,89	678.733,17	656.765,42	692.785,75	638.677,59
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	764.315,41	317.819,92	246.255,14	308.511,48	371.246,42
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	535.574,54	542.046,50	325.409,17	405.418,14	891.031,53
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	678.733,17	656.765,42	692.785,75	638.677,59	463.727,10
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale	-18.782,41	-202.258,83	-115.174,36	210.051,50	61.695,38
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale	-18.782,41	-202.258,83	-115.174,36	210.051,50	61.695,38
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale	-18.782,41	-202.258,83	-115.174,36	210.051,50	61.695,38

* Dati da preconsuntivo

EQUILIBRIO COMPLESSIVO	2021	2022	2023	2024	2025 *
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)	193.675,02	-188.546,69	84.746,66	466.404,91	261.939,67
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O/2 + Z/2)	158.384,31	-209.552,15	7.658,98	372.774,88	250.894,38
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)	158.543,93	-210.633,15	12.096,98	370.566,88	250.894,38

* Dati da preconsuntivo

5.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici.

Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria.

Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

RISULTATO DELLA GESTIONE	2021	2022	2023	2024	2025 *
Riscossioni (+)	1.398.955,29	1.428.416,17	1.597.326,60	1.438.746,70	1.702.810,71
Pagamenti (-)	1.018.365,12	1.225.116,77	1.339.278,68	1.276.182,64	1.792.608,17
Differenza	380.590,17	203.299,40	258.047,92	162.564,06	-89.797,46
Residui attivi(+)	729.153,03	220.385,46	217.184,67	502.737,11	446.970,71
Residui passivi(-)	652.660,90	631.898,30	368.615,60	528.014,42	694.863,25
Differenza	76.492,13	-411.512,84	-151.430,93	-25.277,31	-247.892,54
Fondo pluriennale vincolato di entrata (+)	437.464,89	700.872,17	681.205,42	703.075,75	649.499,59
Fondo pluriennale vincolato di spesa (-)	700.872,17	681.205,42	703.075,75	649.499,59	473.899,92
Differenza	-263.407,28	19.666,75	-21.870,33	53.576,16	175.599,67
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	193.675,02	-188.546,69	84.746,66	190.862,91	-162.090,33
Utilizzo avanzo di amministrazione (+)	250.000,00	458.142,00	200.000,00	275.542,00	424.030,00
Disavanzo di amministrazione (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE	443.675,02	269.595,31	284.746,66	466.404,91	261.939,67

* Dati da preconsuntivo

5.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato quindi la formazione di un nuovo residuo attivo. Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di cassa e la conseguente formazione di residui passivi, ossia posizioni debitorie verso soggetti esterni all'ente, oppure la formazione di più generici accantonamenti per procedure di gara in corso di espletamento, da concludersi nell'immediato futuro.

SALDO DI CASSA	2021	2022	2023	2024	2025 *
Fondo di cassa al 1° gennaio	1.139.233,78	1.253.591,39	1.271.009,66	1.373.865,07	1.410.576,09
Riscossioni	1.569.929,46	1.764.005,92	1.808.206,93	1.688.999,56	1.958.984,73
Pagamenti	1.455.571,85	1.746.587,65	1.705.351,52	1.652.288,54	2.312.199,51
FONDO DI CASSA al 31/12	1.253.591,39	1.271.009,66	1.373.865,07	1.410.576,09	1.057.361,31

* Dati da preconsuntivo

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2021	2022	2023	2024	2025 *
Fondo di cassa al 31/12	1.253.591,39	1.271.009,66	1.373.865,07	1.410.576,09	1.057.361,31
Residui attivi	950.423,01	629.544,99	563.550,93	782.351,48	892.091,64
Residui passivi	763.168,97	805.750,58	735.506,07	793.100,80	864.311,04
Fondo pluriennale vincolato di spesa	700.872,17	681.205,42	703.075,75	649.499,59	473.899,92
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	739.973,26	413.598,65	498.834,18	750.327,18	611.241,99

* Dati da preconsuntivo

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2021	2022	2023	2024	2025 *
Parte accantonata	18.436,38	21.423,64	19.018,08	30.329,11	36.985,36
Parte vincolata	73.579,26	83.550,46	126.739,24	160.849,02	49.271,06
Parte destinata agli investimenti	119.305,34	26.343,05	41.365,44	50.656,22	13.297,46
Parte disponibile	528.652,28	282.281,50	311.711,42	508.492,83	511.688,11

* Dati da preconsuntivo

5.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2021	2022	2023	2024	2025
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0	0	0	0	0
Finanziamento debiti fuori bilancio	0	0	0	0	0
Salvaguardia equilibri di bilancio	0	0	0	0	0
Spese correnti non ripetitive	0	13.250,00	0	22.692,00	17.500,00
Spese correnti in sede di assestamento	0	0	0	0	0
Spese di investimento	250.000,00	436.200,00	200.000,00	252.850,00	406.530,00
Estinzione anticipata di prestiti	0	0	0	0	0
Totale	250.000,00	449.450,00	200.000,00	275.542,00	424.030,00

5.6 Gestione dei residui

5.6.1 Residui attivi di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI ANNO 2021	Iniziali (a)	Riscossi (b)	Maggiori (c)	Minori (d)	Riaccertati (e=a+c-d)	Da riportare (f=e-b)	Residui da competenza (g)	Totale residui (h=f+g)
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	62.745,85	47.186,98	2.105,91	0,00	64.851,76	17.664,78	47.232,57	64.897,35
2 - Trasferimenti correnti	94.443,48	86.703,24	0,00	5.740,24	88.703,24	2.000,00	49.151,00	51.151,00
3 - Entrate extratributarie	3.200,00	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	3.233,44	3.233,44
4 - Entrate in conto capitale	226.020,51	30.798,90	0,00	2,10	226.018,41	195.219,51	621.868,71	817.088,22
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	13.623,86	3.085,05	0,00	4.153,12	9.470,74	6.385,69	7.667,31	14.053,00
TOTALE	400.033,70	170.974,17	2.105,91	9.895,46	392.244,15	221.269,98	729.153,03	950.423,01

RESIDUI ATTIVI ANNO 2025	Iniziali (a)	Riscossi (b)	Maggiori (c)	Minori (d)	Riaccertati (e=a+c-d)	Da riportare (f=e-b)	Residui da competenza (g)	Totale residui (h=f+g)
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	77.450,65	55.032,44	0,00	15.990,71	61.459,94	6.427,50	59.111,49	65.538,99
2 - Trasferimenti correnti	182.325,26	148.626,26	0,00	2.820,00	179.505,26	30.879,00	32.668,20	63.547,20
3 - Entrate extratributarie	4.446,88	4.446,88	0,00	0,00	4.446,88	0,00	5.859,99	5.859,99
4 - Entrate in conto capitale	505.322,45	42.895,26	0,00	54.612,76	450.709,69	407.814,43	344.005,45	751.819,88
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	12.806,24	5.173,18	0,00	7.633,06	5.173,18	0,00	5.325,58	5.325,58
TOTALE	782.351,48	256.174,02	0,00	81.056,53	701.294,95	445.120,93	446.970,71	892.091,64

5.6.2 Residui passivi di inizio e fine mandato

RESIDUI PASSIVI ANNO 2021	Iniziali (a)	Pagati (b)	Minori (c)	Riaccertati (d=a-c)	Da riportare (e=d-b)	Residui da competenza (f)	Totale residui (g=e+f)
1 - Spese correnti	239.320,49	134.611,66	72.121,14	167.199,35	32.587,69	181.133,74	213.721,43
2 - Spese in conto capitale	354.241,39	286.594,58	2.114,51	352.126,88	65.532,30	445.803,63	511.335,93
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	33.945,26	16.000,49	5.556,69	28.388,57	12.388,08	25.723,53	38.111,61
TOTALE	627.507,14	437.206,73	79.792,34	547.714,80	110.508,07	652.660,90	763.168,97

RESIDUI PASSIVI ANNO 2025	Iniziali (a)	Pagati (b)	Minori (c)	Riaccertati (d=a-c)	Da riportare (e=d-b)	Residui da competenza (f)	Totale residui (g=e+f)
1 - Spese correnti	305.198,06	185.901,50	60.704,93	244.493,13	58.591,63	235.183,90	293.775,53
2 - Spese in conto capitale	458.942,79	326.110,18	34.245,19	424.697,60	98.587,42	450.251,11	548.838,53
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	28.959,95	7.579,66	9.111,55	19.848,40	12.268,74	9.428,24	21.696,98
TOTALE	793.100,80	519.591,34	104.061,67	689.039,13	169.447,79	694.863,25	864.311,04

5.6.3 Analisi anzianita' dei residui attivi distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2024 da ultimo rendiconto approvato	2021 e precedenti	2022	2023	2024	Totale residui
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.491,27	3.773,78	7.684,21	63.501,39	77.450,65
2 - Trasferimenti correnti	15.439,00	15.440,00	0,00	151.446,26	182.325,26
3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	4.446,88	4.446,88
4 - Entrate in conto capitale	95.180,37	51.564,37	84.030,26	274.547,45	505.322,45
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	1.000,00	3.011,11	8.795,13	12.806,24
TOTALE	113.110,64	71.778,15	94.725,58	502.737,11	782.351,48

5.6.4 Analisi anzianita' dei residui passivi distinti per anno di provenienza

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2024 da ultimo rendiconto approvato	2021 e precedenti	2022	2023	2024	Totale residui
1 - Spese correnti	16.285,09	19.532,27	20.179,18	249.201,52	305.198,06
2 - Spese in conto capitale	33.738,18	78.077,19	82.428,37	264.699,05	458.942,79
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.625,00	1.772,55	7.448,55	14.113,85	28.959,95
TOTALE	55.648,27	99.382,01	110.056,10	528.014,42	793.100,80

5.6.5 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto competenza e residui	2021	2022	2023	2024	2025 *
Residui attivi titoli 1 e 3	68.051,76	68.275,88	59.922,17	86.361,02	65.906,82
Totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	1.029.223,07	1.006.212,89	1.068.913,95	1.140.127,40	1.165.917,27
Percentuale tra residui attivi titoli 1 e 3 e totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	7,00	7,00	6,00	8,00	6,00

* Dati da preconsuntivo

5.7 Patto di Stabilita' interno

L'Ente non è stato soggetto alle regole del "patto di stabilità" nell'intero periodo del mandato.

	2021	2022	2023	2024	2025
Patto di stabilità interno	NS	NS	NS	NS	NS

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

5.8 Indebitamento

5.8.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito finale	640.100,08	589.368,00	537.262,05	483.745,03	428.778,71
Popolazione residente	871	873	839	852	845
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	734,90	675,11	640,36	567,78	507,43

5.8.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non deve superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

	2021	2022	2023	2024	2025
Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 del TUEL)	1,56%	1,53%	1,16%	0,98%	0,94%

5.9 Dati economico-patrimoniali in sintesi

5.9.1 Conto del patrimonio in sintesi

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine), ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevare la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

CONTO DEL PATRIMONIO 2020 IN SINTESI (Primo anno)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	8.393.281,13
BI) Immobilizzazioni immateriali	15.917,19	B) Fondi per rischi e oneri	464,00
BII-III) Immobilizzazioni materiali	10.330.067,66	C)Trattamento di Fine Rapporto	0,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	0,00	D) Debiti	1.317.488,65
CI) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti	2.161.178,41
CI) Crediti	381.901,70		
CIII) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
CIV) Disponibilità liquide	1.144.525,64		
D) Ratei e risconti attivi	0,00		
TOTALE Attivo	11.872.412,19	TOTALE Passivo	11.872.412,19

CONTO DEL PATRIMONIO 2024 IN SINTESI (Ultimo anno)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	8.309.865,45
BI) Immobilizzazioni immateriali	18.311,95	B) Fondi per rischi e oneri	8.270,08
BII-III) Immobilizzazioni materiali	10.651.555,09	C)Trattamento di Fine Rapporto	0,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	0,00	D) Debiti	1.276.845,83
CI) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti	3.250.116,16
CI) Crediti	760.292,45		
CIII) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
CIV) Disponibilità liquide	1.414.938,03		
D) Ratei e risconti attivi	0,00		
TOTALE Attivo	12.845.097,52	TOTALE Passivo	12.845.097,52

5.9.2 Riconoscimento debiti fuori bilancio

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

Nel corso del mandato non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

DEBITI FUORI BILANCIO ANNO 2021	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio
Sentenze esecutive	0
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0
Ricapitalizzazioni	0
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0
Acquisizione di beni e servizi	0
TOTALE	0

DEBITI FUORI BILANCIO ANNO 2025	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio
Sentenze esecutive	0
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0
Ricapitalizzazioni	0
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0
Acquisizione di beni e servizi	0
TOTALE	0

DEBITI FUORI BILANCIO ANNO 2025	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0

5.10 Spesa per il personale

5.10.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal Comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide in modo preponderante sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

DESCRIZIONE	2021	2022	2023	2024	2025
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	283.301	283.301	283.301	283.301	283.301
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	273.202	282.627	282.913	255.905	264.677
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	33,00	30,00	27,00	26,00	28,00

*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

5.10.2 Spesa del personale pro-capite

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa personale*	298.400,66	305.499,42	299.735,29	299.913,58	315.600,70
Abitanti	871	873	839	852	845
Spesa pro capite	342,60	349,94	357,25	352,01	373,49

5.10.3 Rapporto abitanti dipendenti

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici. Queste limitazioni talvolta comportano l'impossibilità di sostituire i dipendenti che terminano il rapporto di lavoro con nuova forza impiego oppure, in altri casi, limitano tale facoltà (percentuale ridotta di sostituzione dei dipendenti che vanno in pensione).

Dati al 31/12	2021	2022	2023	2024	2025
Popolazione residente	871	873	839	852	845
Dipendenti	5	5	5	5	5
Rapporto abitanti/dipendenti	174,00	174,00	167,00	170,00	169,00

5.10.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

5.10.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile

La spesa sostenuta per il lavoro flessibile.

Le spese sostenute nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali (lavoro flessibile) risultano essere le seguenti:

anno 2021 € 30.500

anno 2022 € 29.850

anno 2023 € 23.000

anno 2024 € 23.000

anno 2025 € 23.000

5.10.6 Rispetto dei limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle istituzioni

Non ricorre la fattispecie.

5.10.7 Fondo risorse decentrate

L'Ente ha costituito, negli anni oggetto della presente relazione, i fondi per la contrattazione decentrata, distinguendo le quote fisse dalle quote variabili e rispettando, per ogni anno, i limiti e le disposizioni in vigore per gli Enti di minori dimensioni.

La consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata risulta, per ogni singolo anno, la seguente (stabili + variabili):

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo risorse decentrate Dirigenti	0	0	0	0	0
Fondo risorse decentrate Dipendenti	27.305	26.402	39.876	38.794	39.761

6 PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo

6.1 Rilievi della Corte dei conti

Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo: L'ente non è stato oggetto, da parte della Corte dei Conti, a deliberazioni, pareri, relazioni, in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.
- Attività giurisdizionale: l'Ente non è stato oggetto di sentenze.

6.2 Rilievi dell'Organo di revisione

Rilievi dell'Organo di revisione:

l' Ente non è stato oggetto di rilievi per gravi irregolarità contabili.

7 PARTE V - Azioni intraprese per contenere la spesa

7.1 Tagli effettuati

La linea politico amministrativa è sempre stata improntata al risparmio sul versante spesa,

non rendendosi necessari obblighi di veri e propri tagli di spesa, l'intero mandato ha tenuto in considerazione la necessità di contenimento della spesa corrente.

8 PARTE VI - Organismi controllati

8.1 Rispetto vincoli di spesa e misure di contenimento

E' stata attivata nel pur breve periodo, una corretta attività di contenimento della spesa corrente, riducendo per quanto possibile, le spese così dette "non obbligatorie", ovvero non dipendenti da obbligazioni contrattuali in essere.

Infine la spesa di personale, rientrando nei limiti di legge, risulta contenuta, soprattutto se posta in relazione con le attività realizzate nel periodo.

8.2 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

Non sono presenti Società controllate ma esclusivamente partecipate.

Non sono presenti organismi societari controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

8.3 Esternalizzazione attraverso societa' e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)

ACSEL SPA
risultato di esercizio al 31-12-2021

Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.857.489	15.760.865
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	324.933	373.628
altri	541.416	586.898
Totale altri ricavi e proventi	866.349	960.526
Totale valore della produzione	16.723.838	16.721.391
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	909.559	772.599
7) per servizi	8.488.507	8.352.601
8) per godimento di beni di terzi	573.420	602.609
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.654.368	3.844.247
b) oneri sociali	1.052.870	975.945
c) trattamento di fine rapporto	217.034	190.118
e) altri costi	3.943	17.454
Totale costi per il personale	4.928.215	5.027.764
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	60.561	50.618
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.260.857	1.379.751
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	24.852	21.515
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.346.270	1.451.884
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(67.371)	(12.259)
13) altri accantonamenti	11.440	111.440
14) oneri diversi di gestione	96.222	96.835
Totale costi della produzione	16.286.262	16.403.473
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	437.576	317.918
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	138.651	125.000
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	2.823	19.383
Totale proventi diversi dai precedenti	2.823	19.383
Totale altri proventi finanziari	141.474	144.383
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	30.982	28.580
Totale interessi e altri oneri finanziari	30.982	28.580
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	110.492	115.803
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	548.068	433.721
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	122.499	167.575
imposte relative a esercizi precedenti	(27.648)	-
imposte differite e anticipate	13.660	(29.675)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	108.511	137.900
21) Utile (perdita) dell'esercizio	439.557	295.821

ACSEL SPA
risultato di esercizio al 31-12-2024 (ultimo disponibile)

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.925.827	15.420.163
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	356.387	346.239
altri	990.314	908.936
Totale altri ricavi e proventi	1.346.701	1.255.175
Totale valore della produzione	17.272.528	16.675.338
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.058.273	1.109.467
7) per servizi	8.103.872	7.586.893
8) per godimento di beni di terzi	653.384	608.464
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.947.836	3.797.449
b) oneri sociali	1.257.628	1.158.239
c) trattamento di fine rapporto	227.059	225.071
e) altri costi	14.220	1.599
Totale costi per il personale	5.446.743	5.182.358
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	62.041	70.261
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.162.598	1.070.829
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	10.549	11.628
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.235.188	1.152.718
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	29.488	3.619
12) accantonamenti per rischi	110.410	-
13) altri accantonamenti	11.440	456.440
14) oneri diversi di gestione	114.573	162.165
Totale costi della produzione	16.763.371	16.262.124
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	509.157	413.214
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	816	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	816	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	190.703	242.205
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	64.539	16.567
Totale proventi diversi dai precedenti	64.539	16.567
Totale altri proventi finanziari	256.058	258.772
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	184	2.709
Totale interessi e altri oneri finanziari	184	2.709
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	255.874	256.063
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	765.031	669.277
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	264.222	192.144
imposte relative a esercizi precedenti	-	6.262

io di esercizio al 31-12-2024

Pag. 4 di 3

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-0

.1 ACSEL SF

imposte differite e anticipate	(59.037)	(17.460)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	205.185	180.946
21) Utile (perdita) dell'esercizio	559.846	488.331

8.4 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni non necessarie per finalità istituzionali

Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244) ove presenti:

NON presenti.

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI VENAUS che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data

Lì...17/03/2026.....

Il Sindaco

Avermino Di Croce

firmato digitalmente

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUOEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì.....17.03.2026.....

L'organo di revisione economico finanziario (1)

Paolo Bruno

firmato digitalmente

1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.